

# ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ НА ИТ

## БЕЗ УГРОЗЫ ДЛЯ БИЗНЕСА

На сегодняшний день большинство компаний стремятся сократить операционные затраты. И, естественно, ИТ рассматривается как одно из направлений для оптимизации. Зачастую, основными источниками сокращения расходов в ИТ становятся перспективные проекты и человеческие ресурсы, но такой подход несет в себе большие риски – неминуемое ухудшение качества ИТ-функции, снижение SLA. Такие шаги непременно ведут к падению эффективности основного бизнеса, причем негативный эффект от таких действий будет заметен в кратчайшие сроки. Репутационные риски неминуемы.

При правильном подходе, OPEX на ИТ может быть сокращен до 30%, с полным сохранением имеющегося функционала и уровня сервиса (SLA), без неоправданных угроз для бизнеса.

Для достижения наиболее сбалансированного результата необходимо проанализировать все возможные пути оптимизации. Источники сокращения расходов в каждом случае будут разные. Наш опыт показывает, что потенциал для снижения OPEX может скрываться в самых нетривиальных кейсах:

- Не секрет, что ИТ-инфраструктура предприятия, органически развивавшаяся долгие годы, представляет собой «зоопарк» из оборудования и системного ПО разных вендоров. Особенно это актуально для предприятий, прошедших через M&A. Построение ИТ-инфраструктуры на основе единых стандартов и с применением современных технологий виртуализации позволяет относительно быстро сократить OPEX.
- Или, например, услуги связи – весьма ощутимая статья расходов для холдинговых структур с большим количеством юридических лиц. Переход на гибкую тарифную политику для всего холдинга и передача в эксплуатацию коммуникационного оборудования своему поставщику услуг связи позволяет безболезненно и эффективно снизить издержки на связь в сжатые сроки.
- Нередко случается так, что предприятие не только владеет большим количеством неиспользуемых лицензий, но и неэффективно тратит значительные средства в виде отчислений и платы за техническую поддержку. Наведение порядка в процессах управления лицензиями дает значительный, и что важнее, очень быстрый эффект.

Также, могут применяться дополнительные пути снижения расходов, такие как приостановка неперспективных проектов, пересмотр взаимоотношений с контрагентами, переход на аутсорсинговую бизнес-модель для ряда ИТ-сервисов. Подобные шаги могут дать быстрый осязаемый эффект и экономическую выгоду в долгосрочной перспективе.

Мы готовы совместно с Вами проанализировать текущую ситуацию в ИТ, найти оптимальные источники сокращения затрат и выработать дорожную карту с необходимыми шагами для достижения целевых показателей с учетом всех аспектов Вашего бизнеса.

# Оптимизация затрат на ИТ без угрозы для бизнеса

Бюджет ИТ снижается до 30%



Системный интегратор

